

LES SOLDES INTERMÉDIAIRES DE GESTION



Mes questions d'entrepreneur

Le portail national de l'éducation économique, budgétaire et financière pour les entrepreneurs

Ce document est la propriété exclusive de la Banque de France, opérateur national EDUCFI. Il est fourni gratuitement à titre purement informatif sans que cette mise à disposition entraîne un quelconque transfert des droits de propriété intellectuelle sur ledit document. Toute représentation ou reproduction intégrale ou partielle du document sans le consentement de la Banque de France constitue un délit de contrefaçon sanctionné par les articles L 335-2 et suivants du Code de la propriété intellectuelle.



LES SOLDES INTERMEDIAIRES DE GESTION (SIG)

Les questions que vous vous posez

Vous vous demandez sans cesse comment améliorer les performances de votre entreprise mais vous n'avez pas le temps de mettre en place des tableaux de bord ni un suivi de gestion.

Le Tableau des **Soldes Intermédiaires de Gestion (TSIG)** que vous fournit votre expert comptable avec le compte de résultat, est pour vous un outil pratique et facile à utiliser.



Découvrez dans ce module les soldes intermédiaires de gestion !

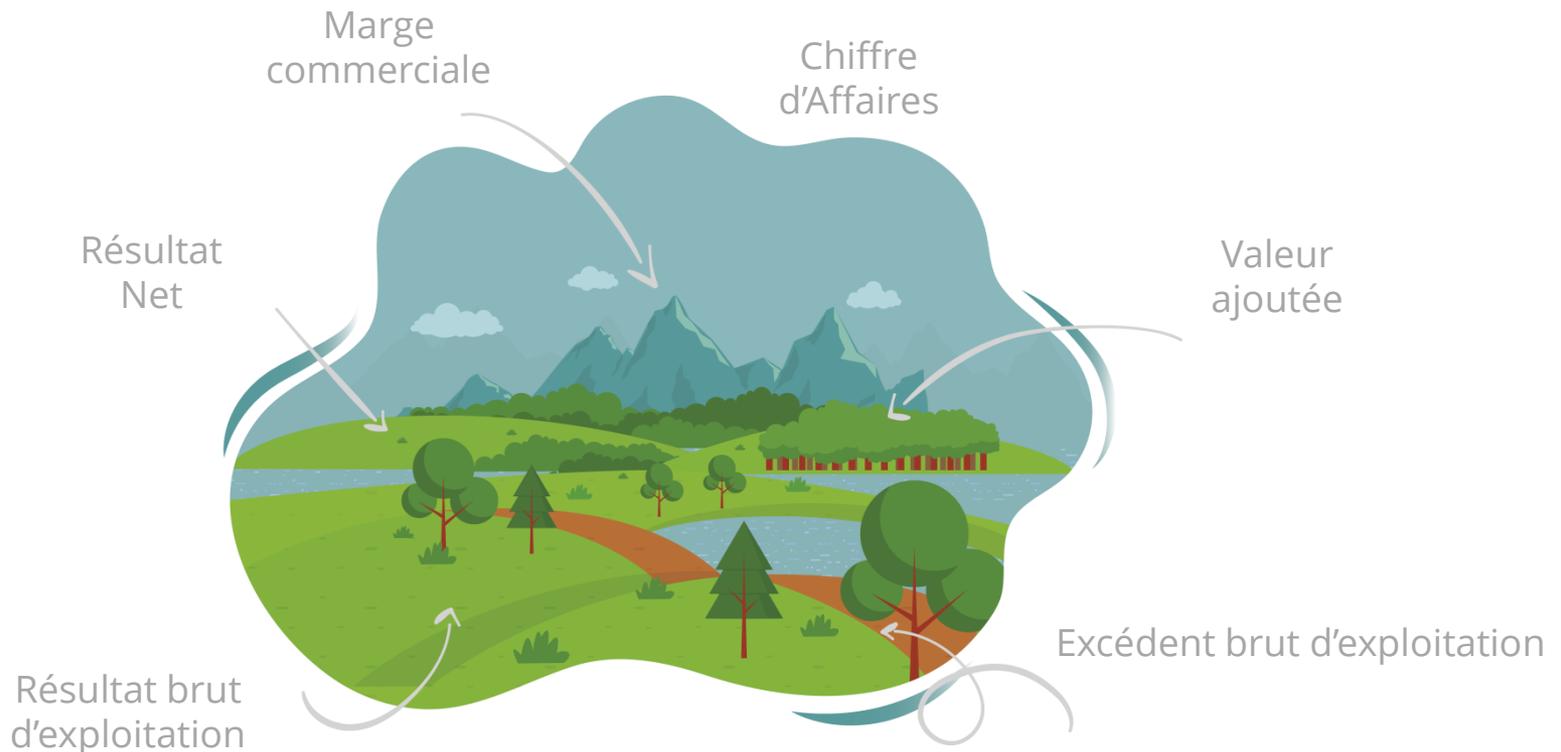




LES SIG

Définition

Les **SIG** (Soldes Intermédiaires de Gestion) permettent de comprendre la **formation du résultat** de votre entreprise en le décomposant en **plusieurs indicateurs**.





Les SIG, ça sert à quoi?



Comparer ses données financières par rapport à ceux de son secteur



Analyser les variations par rapport **aux exercices précédents**



Calculer des **ratios financiers**





LES SIG

Le calcul

Le calcul des **soldes intermédiaires** de gestion s'effectue à partir des mêmes éléments que ceux qui figurent dans **le compte de résultat** : les **charges** et les **produits**.



SIG

=

PRODUITS

-

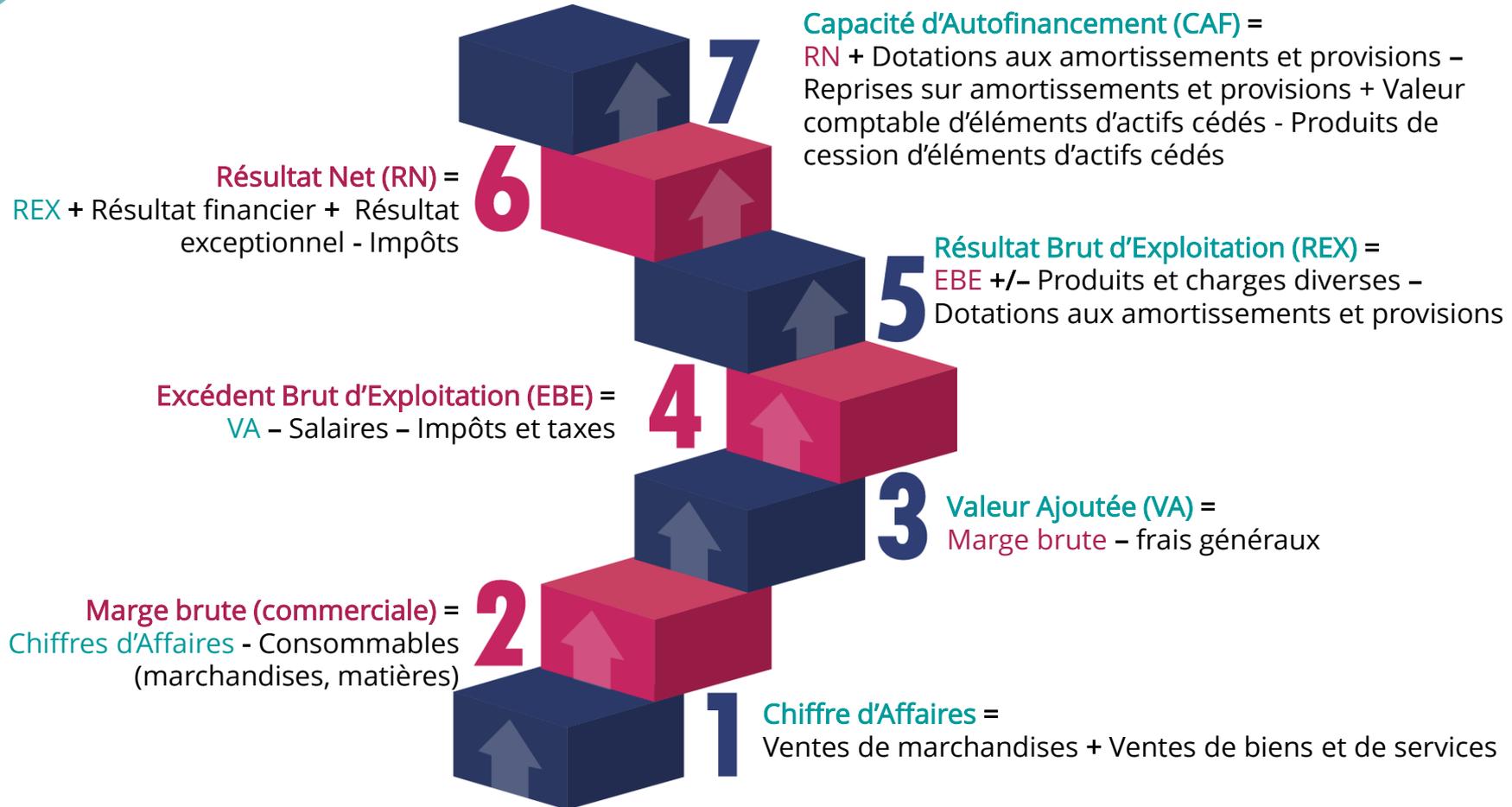
CHARGES





LES SIG

Escalier des SIG





LES SIG

Le Chiffre d'Affaires

C'est un indicateur de **base** qui indique **le niveau d'activité** d'une entreprise sur une période donnée.





LES SIG

La Marge commerciale ou marge brute

C'est un **indicateur de pilotage primordial** pour le chef d'entreprise puisqu'il permet de mesurer la capacité de l'entreprise à dégager **des profits** sur **la revente** de la marchandise.

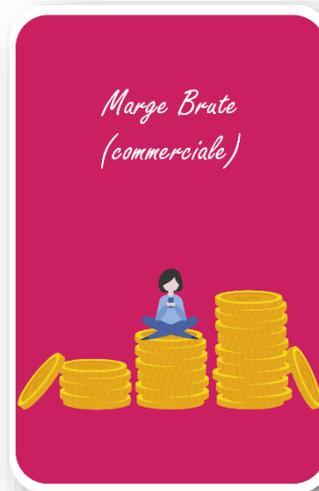




LES SIG

La Valeur Ajoutée

La valeur ajoutée **mesure la richesse créée par l'entreprise** grâce à son activité.





LES SIG

L'Excédent Brut d'Exploitation

Indicateur clé de la performance d'une entreprise, l'excédent brut d'exploitation (EBE) **exprime la capacité d'une entreprise à générer des ressources de trésorerie** du seul fait de son exploitation, c'est-à-dire sans tenir compte de sa politique d'amortissement, ni des éléments financiers ou exceptionnels.





LES SIG

Le Résultat d'Exploitation

Le résultat d'exploitation **mesure la capacité de l'entreprise à générer des ressources** avec son activité principale, **sans prendre en compte les éléments financiers ni exceptionnels**. Il met en avant la **performance économique** de l'entreprise.

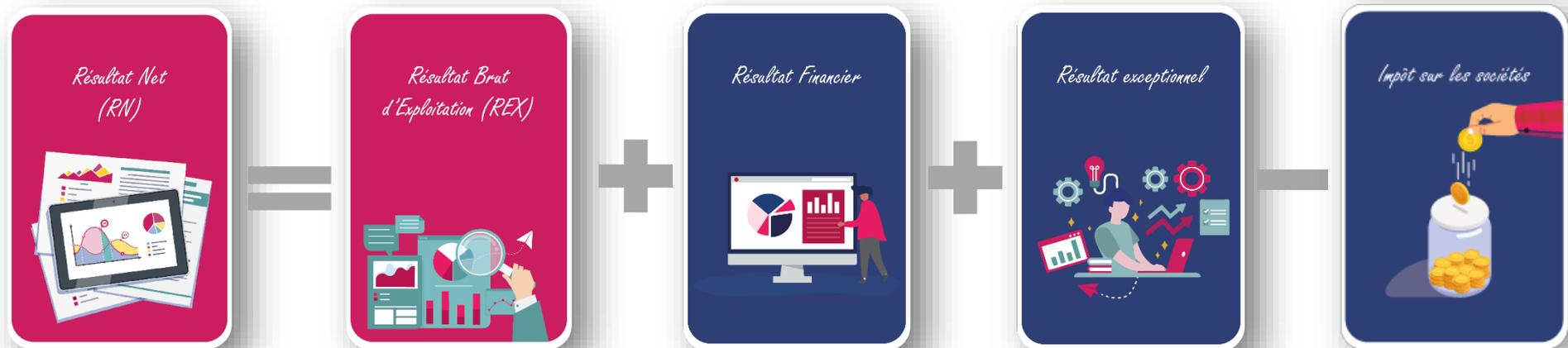




LES SIG

Le Résultat Net

Le résultat net caractérise **l'enrichissement ou l'appauvrissement de l'entreprise** au cours d'une période considérée. Il est obtenu en faisant la **différence entre le total des produits et le total des charges** de cette période.

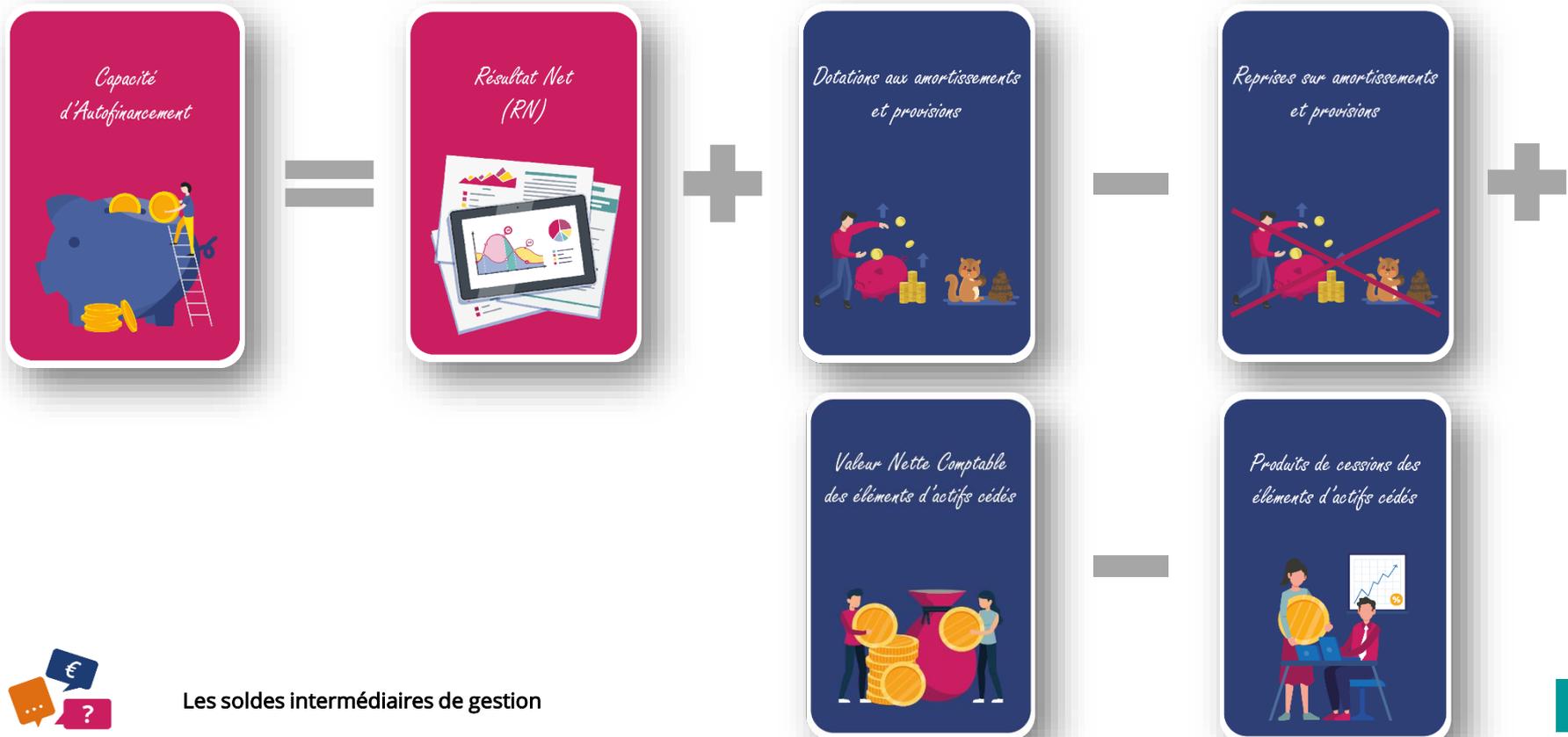




LES SIG

La Capacité d'Autofinancement

Le calcul de la capacité d'autofinancement vous permet de **déterminer le montant de la trésorerie potentielle** qui est générée par l'entreprise dans le cadre de son activité.



Les soldes intermédiaires de gestion



LES SIG ET LE DIAGNOSTIC FINANCIER



Les SIG servent de base à **l'analyse financière**, autrement dit à l'étude de la santé financière et de la performance économique des entreprises.



Les SIG sont observés avec une attention très particulière par les **banquiers et investisseurs**.



QUIZ NIVEAU 1



Choix unique



Choix multiples

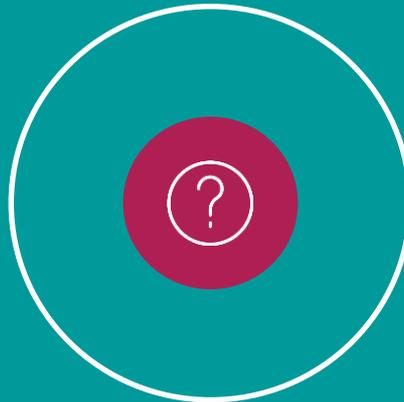


QUIZ



Choix unique

Les Soldes Intermédiaires de Gestion, ce sont :



- A. Des réductions en milieu d'année sur la facture du comptable
- B. L'affaire de mon comptable
- C. Des indicateurs permettant d'évaluer la performance de l'entreprise

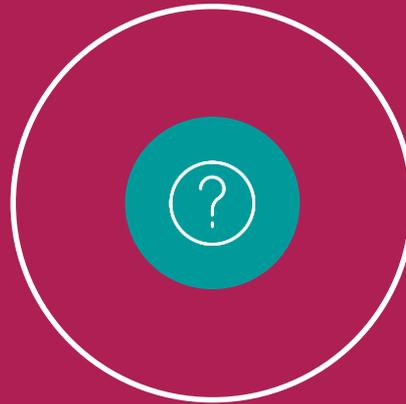


QUIZ



Choix unique

Les Soldes Intermédiaires de Gestion, ce sont :



- ~~A. Des réductions en milieu d'année sur la facture du comptable~~
- ~~B. L'affaire de mon comptable~~
- C. Des indicateurs permettant d'évaluer la performance de l'entreprise



QUIZ



Choix unique

Selon vous, quelle est la manière la plus pertinente de calculer les SIG ?



- A. Par étapes
- B. Tous en même temps
- C. Dans l'ordre que l'on veut

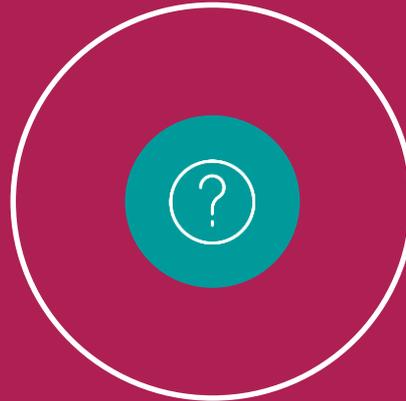


QUIZ



Choix unique

Selon vous, quelle est la manière la plus pertinente de calculer les SIG ?



- A. Par étapes
- ~~B. Tous en même temps~~
- ~~C. Dans l'ordre que l'on veut~~

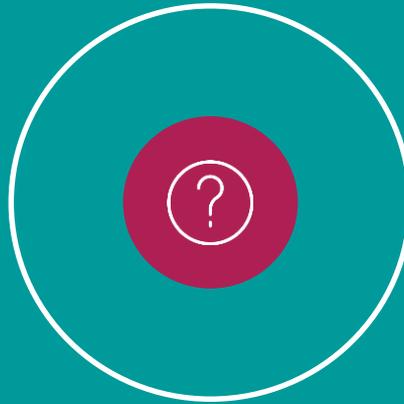


QUIZ



Choix multiples

Parmi les propositions suivantes, lesquelles sont considérées comme des SIG ?



- ✓ Chiffre d'Affaires
- ✓ Marge brute
- ✓ Valeur Ajoutée
- ✓ Excédent Brut d'Exploitation
- ✓ Résultat brut d'exploitation
- ✓ Résultat net
- ✓ La capacité d'autofinancement



QUIZ



Choix multiples

Parmi les propositions suivantes, lesquelles sont considérées comme des SIG ?



- ✓ Chiffre d'Affaires
- ✓ Marge brute
- ✓ Valeur Ajoutée
- ✓ Excédent Brut d'Exploitation
- ✓ Résultat brut d'exploitation
- ✓ Résultat net
- ✓ La capacité d'autofinancement



QUIZ



Choix unique

Si :
X = Vente de marchandises
Y = Vente de biens et services

Quel calcul permet d'obtenir
le chiffre d'affaires (CA) ?



A. $CA = X + Y$

B. $CA = X - Y$

C. $CA = Y - X$



QUIZ



Choix unique



Réponse A : $CA = X + Y$

Chiffre d'affaires $=$ Ventes de marchandises $+$ Ventes de biens et services



Les soldes intermédiaires de gestion

QUIZ



Choix unique

X = Chiffres d'affaires
Y = Consommables

Quel calcul permet d'obtenir
la marge brute ?



- A. Marge brute = $X + Y$
- B. Marge brute = $Y - X$
- C. Marge brute = $X - Y$



QUIZ



Choix unique



Réponse C : Marge brute = X - Y

Marge brute



Chiffre d'affaires



Consommables



Les soldes intermédiaires de gestion

QUIZ



Choix unique

X = Marge brute
Y = Frais généraux

Quel calcul permet d'obtenir
la valeur ajoutée (VA) ?



A. $VA = X - Y$

B. $VA = Y - X$

C. $VA = X + Y$



QUIZ



Choix unique



Réponse A : Marge brute = X - Y

Valeur ajoutée (VA) $=$ Marge brute $-$ Frais généraux



Les soldes intermédiaires de gestion

QUIZ



Choix unique

X = Valeur ajoutée
Y = Salaires
Z = Impôts et taxes

Quel calcul permet d'obtenir
l'excédent brut d'exploitation
(EBE) ?



- A. $EBE = X + Y - Z$
- B. $EBE = X - Y - Z$
- C. $EBE = X - Y + Z$



QUIZ



Choix unique



Réponse B : $EBE = X - Y - Z$

EBE \equiv Valeur ajoutée $-$ Salaires $-$ Impôts et taxes



Les soldes intermédiaires de gestion

QUIZ



Choix unique

X = EBE

Y = Produits divers

Z = Charges diverses

V = Dotations aux
amortissements

W = Dotations aux provisions

Quel calcul permet d'obtenir
le résultat d'exploitation
(REX) ?



A. $REX = X + Y - Z + V - W$

B. $REX = X + Y - Z - V - W$

C. $REX = X + Y - Z - V + W$



QUIZ



Choix unique



Réponse B : $REX = X + Y - Z - V - W$

REX



EBE



Produits
divers



Charges
diverses



Dotations aux
amortissements



Dotations
aux provisions



Les soldes intermédiaires de gestion

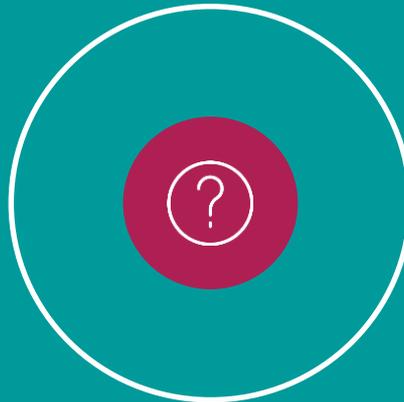
QUIZ



Choix multiples

Les affirmations suivantes décrivent certaines caractéristiques de l'EBE et du REX.

Lesquelles sont vraies ?



- A. Le REX tient compte d'opérations ne donnant pas lieu à des mouvements de trésorerie
- B. L'EBE exprime la capacité d'une entreprise à générer des ressources de trésorerie
- C. Le REX est le meilleur club pour danser



QUIZ



Choix multiples

Les affirmations suivantes décrivent certaines caractéristiques de l'EBE et du REX.

Lesquelles sont vraies ?



- A. Le REX tient compte d'opérations ne donnant pas lieu à des mouvements de trésorerie
- B. L'EBE exprime la capacité d'une entreprise à générer des ressources de trésorerie
- ~~C. Le REX est le meilleur club pour danser~~



QUIZ



Choix unique

X = REX

Y = Résultat financier

Z = Résultat exceptionnel

W = Impôts et taxes

Quel calcul permet
d'obtenir le résultat net ?



- A. Résultat net = $X - Y - Z - W$
- B. Résultat net = $X - Y - Z + W$
- C. Résultat net = $X + Y + Z - W$



QUIZ



Choix unique



Réponse C : Résultat net = X + Y + Z - W

Résultat Net (RN)



REX + Résultat financier + Résultat exceptionnel - Impôts et taxes



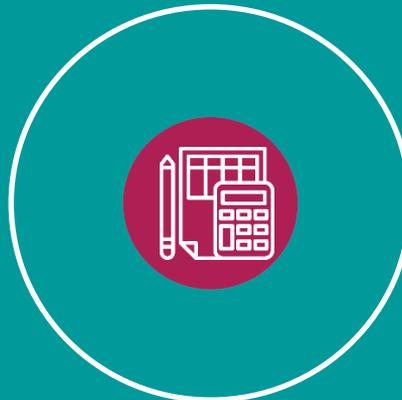
Les soldes intermédiaires de gestion

QUIZ



Choix multiples

Quels éléments ne rentrent pas en compte dans le calcul de la capacité d'autofinancement (CAF) ?



- A. Valeur nette comptable des éléments d'actifs cédés
- B. Produits de cessions des éléments d'actifs cédés
- C. Résultat net
- D. Dotations aux amortissements et provisions
- E. Reprises sur amortissements et provisions



QUIZ



Choix multiples

Réponse : aucun



$$\text{CAF} = \text{Résultat net} + \text{Dotations aux amortissements et provisions} - \text{Reprises sur amortissements et provisions} - \text{Valeur nette comptable des éléments d'actifs cédés} + \text{Produits de cessions des éléments d'actifs cédés}$$



QUIZ NIVEAU 2



Choix unique



Choix multiples



Relier - Ranger



QUIZ



Choix multiples

Les Soldes Intermédiaires de Gestion, ce sont :



- A. L'affaire de mon comptable
- B. Une décomposition du compte de résultat
- C. Des indicateurs permettant d'évaluer la performance de l'entreprise
- D. Un moyen de me comparer à mes concurrents



QUIZ



Choix multiples

Les Soldes Intermédiaires de Gestion, ce sont :



- A. ~~L'affaire de mon comptable~~
- B. Une décomposition du compte de résultat
- C. Des indicateurs permettant d'évaluer la performance de l'entreprise
- D. Un moyen de me comparer à mes concurrents

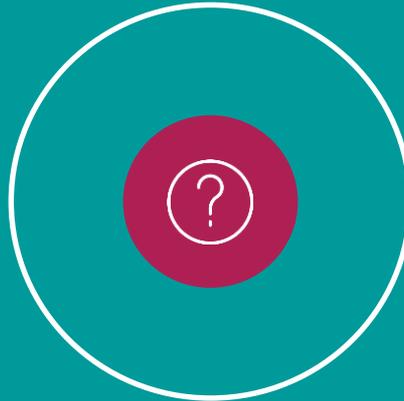


QUIZ



Choix unique

Combien existe-t-il de SIG ?



A. 5

B. 6

C. 7

D. 8

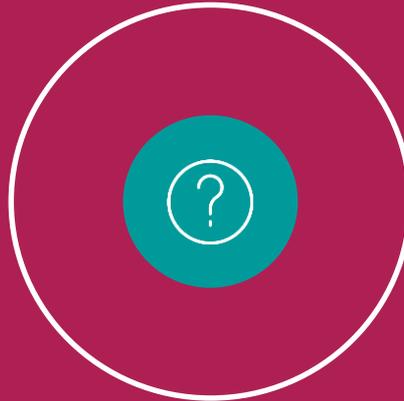


QUIZ



Choix unique

Combien existe-t-il de SIG ?



A. 5

B. 6

C. 7

D. 8



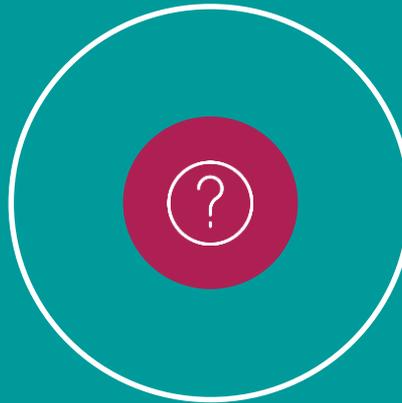
Les soldes intermédiaires de gestion

QUIZ



Choix multiples

Parmi ces propositions, lesquelles sont des SIG ?



- A. Le résultat net
- B. Le compte de résultat
- C. Les immobilisations
- D. La capacité d'autofinancement
- E. Le chiffre d'affaires
- F. Le résultat brut d'exploitation

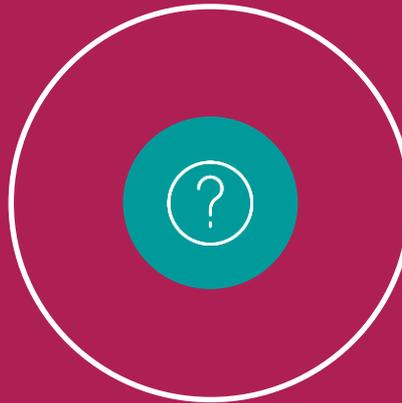


QUIZ



Choix multiples

Parmi ces propositions, lesquelles sont des SIG ?



- A. Le résultat net
- B. Le compte de résultat
- C. Les immobilisations
- D. La capacité d'autofinancement
- E. Le chiffre d'affaires
- F. Le résultat brut d'exploitation



QUIZ



Choix multiples

Quels sont les trois autres SIG ?



- A. L'excédent brut d'exploitation
- B. La valeur ajoutée
- C. La marge brute
- D. Le taux d'endettement financier
- E. Le résultat exceptionnel



QUIZ



Choix multiples

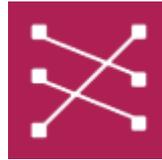
Quels sont les trois autres SIG ?



- A. L'excédent brut d'exploitation
- B. La valeur ajoutée
- C. La marge brute
- ~~D. Le taux d'endettement financier~~
- ~~E. Le résultat exceptionnel~~



QUIZ



Ranger



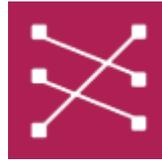
Sauriez-vous ranger les SIG selon l'ordre de calcul habituel ?



- ✓ Résultat net
- ✓ Marge brute
- ✓ Valeur Ajoutée
- ✓ Capacité d'autofinancement
- ✓ Excédent brut d'exploitation
- ✓ Chiffre d'Affaires
- ✓ Résultat brut d'exploitation



QUIZ



Ranger

Sauriez-vous ranger les SIG selon l'ordre de calcul habituel ?



1. Chiffre d'Affaires
2. Marge brute
3. Valeur Ajoutée
4. Excédent brut d'exploitation
5. Résultat brut d'exploitation
6. Résultat net
7. Capacité d'autofinancement

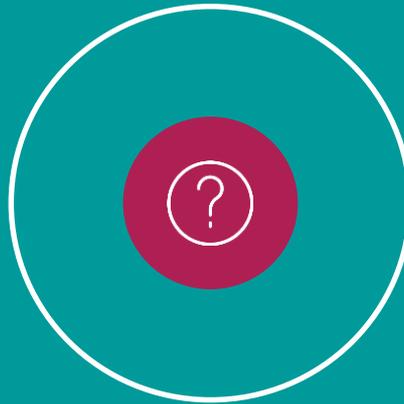


QUIZ



Choix unique

Le chiffre d'affaires est un indicateur suffisant pour caractériser la performance de l'entreprise



- A. VRAI
- B. FAUX



QUIZ



Choix unique

Le chiffre d'affaires est un indicateur suffisant pour caractériser la performance de l'entreprise



A. ~~VRAI~~

B. FAUX



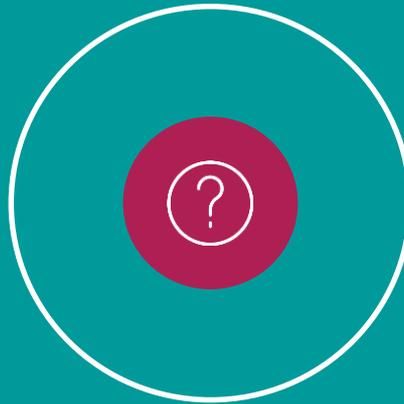
Les soldes intermédiaires de gestion

QUIZ



Choix multiples

Grâce à la marge brute, un chef d'entreprise peut :



- A. Comparer son taux de marge à celui de son secteur d'activité
- B. Calculer son taux d'endettement
- C. Déterminer son prix de vente
- D. Apprécier la compétence commerciale



QUIZ



Choix multiples

Grâce à la marge brute, un chef d'entreprise peut :



- A. Comparer son taux de marge à celui de son secteur d'activité
- ~~B. Calculer son taux d'endettement~~
- C. Déterminer son prix de vente
- D. Apprécier la compétence commerciale

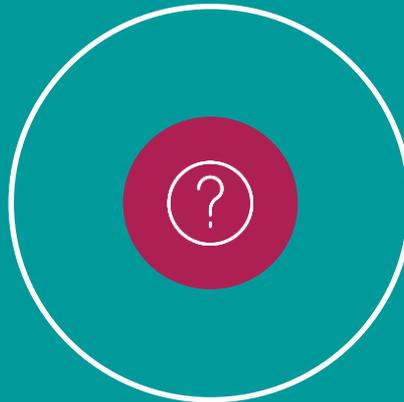


QUIZ



Choix multiples

Pourquoi dans sa gestion une entreprise cherche-t-elle à maximiser sa valeur ajoutée ?



- A. Elle garantit des bénéfices
- B. Elle intéresse directement les actionnaires
- C. Elle permet de couvrir les autres charges



QUIZ



Choix multiples

Pourquoi dans sa gestion une entreprise cherche-t-elle à maximiser sa valeur ajoutée ?



- A. ~~Elle garantit des bénéfices~~
- B. Elle intéresse directement les actionnaires
- C. Elle permet de couvrir les autres charges



QUIZ



Choix multiples

Quelles sont les caractéristiques de l'excédent brut d'exploitation (EBE) ?



- A. Il représente le cash-flow tiré de l'exploitation
- B. Il est calculé avant déduction des salaires et des impôts et taxes
- C. Il sert de base pour maintenir et développer l'outil de production



QUIZ



Choix multiples

Quelles sont les caractéristiques de l'excédent brut d'exploitation (EBE) ?



- A. Il représente le cash-flow tiré de l'exploitation
- ~~B. Il est calculé avant déduction des salaires et des impôts et taxes~~
- C. Il sert de base pour maintenir et développer l'outil de production



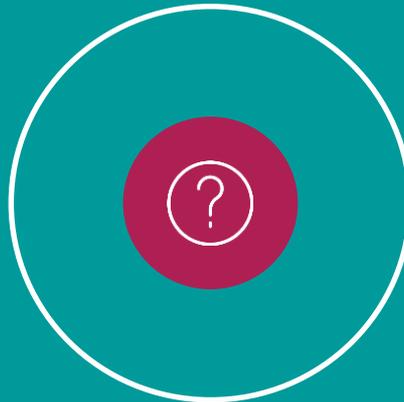
QUIZ



Choix unique

Quel SIG correspond à la définition suivante ?

« Il mesure la capacité de l'entreprise à générer des ressources avec son activité principale, sans prendre en compte les éléments financiers exceptionnels. »



- A. L'excédent brut d'exploitation
- B. Le résultat d'exploitation
- C. Le résultat net



QUIZ



Choix unique

Quel SIG correspond à la définition suivante ?

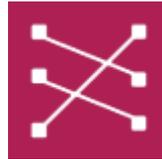
« Il mesure la capacité de l'entreprise à générer des ressources avec son activité principale, sans prendre en compte les éléments financiers exceptionnels. »



- A. ~~L'excédent brut d'exploitation~~
- B. Le résultat d'exploitation
- C. ~~Le résultat net~~



QUIZ



Relier

Le résultat net intéresse plusieurs acteurs. Trouvez l'information recherchée par chacun d'entre eux:



Les actionnaires •

• La performance globale

Le chef d'entreprise •

• La base de calcul de ratios

L'État •

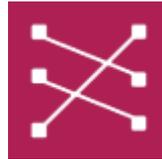
• L'impôt sur les bénéfices

La banque •

• Les dividendes

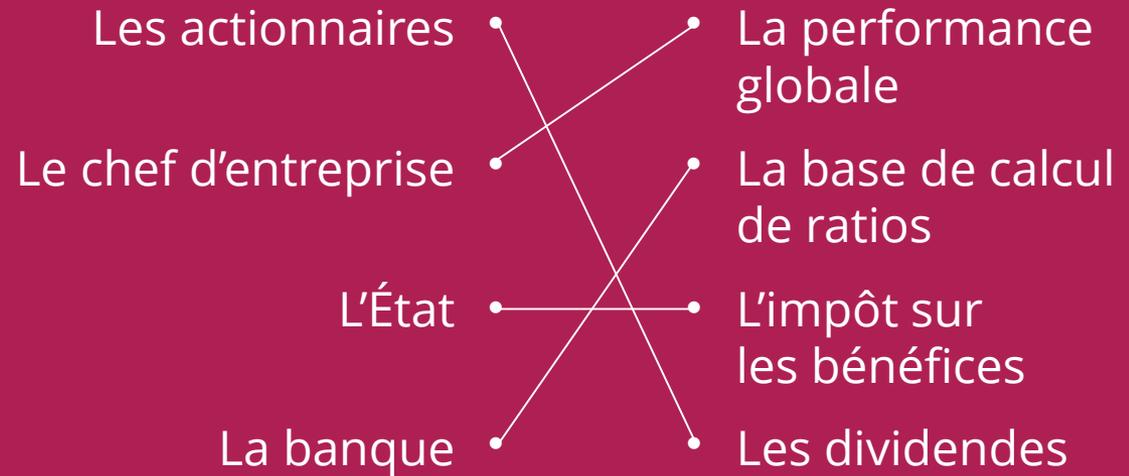
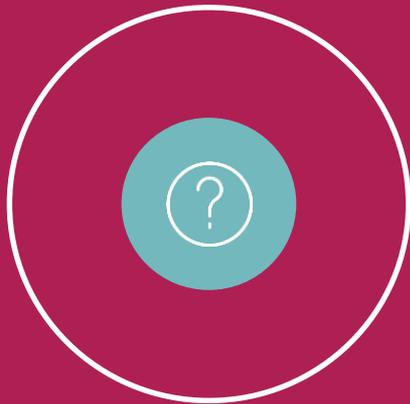


QUIZ



Relier

Le résultat net intéresse plusieurs acteurs. Trouvez l'information recherchée par chacun d'entre eux:



QUIZ



Choix multiples

A quoi sert la capacité d'autofinancement ?



- A. A déterminer la trésorerie potentielle dégagée par l'entreprise
- B. A calculer la capacité de remboursement d'une entreprise
- C. A connaître le montant exact à disposition du dirigeant après dividendes
- D. A prendre des décisions : investir, rembourser, payer les dettes, etc.



QUIZ



Choix multiples

A quoi sert la capacité d'autofinancement ?



- A. A déterminer la trésorerie potentielle dégagée par l'entreprise
- B. A calculer la capacité de remboursement d'une entreprise
- ~~C. A connaître le montant exact à disposition du dirigeant après dividendes~~
- D. A prendre des décisions : investir, rembourser, payer les dettes, etc.





MERCI
DE VOTRE ATTENTION

Ce document est la propriété exclusive de la Banque de France, opérateur national EDUCFI. Il est fourni gratuitement à titre purement informatif sans que cette mise à disposition entraîne un quelconque transfert des droits de propriété intellectuelle sur ledit document. Toute représentation ou reproduction intégrale ou partielle du document sans le consentement de la Banque de France constitue un délit de contrefaçon sanctionné par les articles L 335-2 et suivants du Code de la propriété intellectuelle.